新華日報

中華民國二十七年一月十一日創刊 （二三〇九號） 今日出版一大張 發行人潘梓年

立信會計圖書用品社股份有限公司

圖書簡目 以三年來在重慶出版者為限

本社創設以來迄逾三年所出各種工商會計用書已達一百餘種均由專家編撰內容精湛歷承各校採為教本各業用作參考值茲學期開始謹佈目錄以備選購敬希惠顧為幸

英文會計類

- 英文高級簿記會計 COLLEGE BOOKKEEPING AND ACCOUNTING BY SHU-LUN PAN, M.B.A., PH.D. 潘序倫著 四八〇·〇〇
- 英文會計學理論與實務 ADVANCED ACCOUNTING BY ROY B. KESTER, PH. D. 開司脫著 八四〇·〇〇
- 英文初級成本會計學 ELEMENTARY COST ACCOUNTING BY CHAS. F. SCHLATTER, M.S., BA (ILL.) 司羅脫著 四八〇·〇〇

★簿記類：
- 簿記初階 李文杰 四五元
- 商業簿記 甘允壽 一〇五元
- 初級商業簿記教科書 陳文麟 一〇五元
- 高級商業簿記教科書 潘序倫 二三〇元

★會計學類：
- 會計學 潘序倫 上冊二九〇元 下冊三一〇元
- 會計學 錢素君 一七五元
- 會計學概要 李鴻壽 一八〇元
- 會計學教科書 潘序倫 二三〇元
- 初級會計學 王逸幸 二一〇元
- 股份有限公司會計 潘序倫 三〇〇元
- 營業會計制度 潘序倫 第一集一五〇元 第二集一八〇元

★銀行會計類：
- 銀行會計 陳歸安 一〇〇元
- 銀行會計教科書 顧準 二一〇元
- 銀行會計制度 顧準 一〇五元
- 中華銀行會計制度 劉準 一六五元
- 劃一銀行會計科目 顧準 一五元

★成本會計類：
- 成本會計 陳文麟 九〇元
- 陀氏成本會計 施仁夫 三〇〇元
- 勞氏成本會計 潘序倫 二四〇元
- 再生產成本會計 于心澄 七〇元
- 成本會計教科書 潘序倫 一三〇元

★政府會計類：
- 政府會計 張慕生 一〇〇元
- 政府會計人員手冊 汪元錚 二四〇元
- 中國政府會計制度 潘序倫（修訂中）
- 公有營業會計 余肇池 八五元
- 政府會計制度一致規定 二一〇元

★審計學類：
- 審計學 顧詢 七五元
- 審計學（上下） 潘序倫 二七〇元
- 審計學教科書 潘序倫 一三〇元
- 政府審計原理 蔣明祺 一五〇元
- 政府審計實務 洪明祺 一〇五元
- 銀行內部審計 陳成瓘 四〇元

★其他類：
- 會計名詞彙譯 潘序倫 六〇元
- 會計數學 李鴻壽 二四〇元
- 會計數學用表 李鴻壽 二〇〇元
- 決算表之分析 黃組方 二五五元
- 實用會計計算 潘澄南 六〇元

商業類

- 商業常識 陳文 七五元
- 商業應用文作法 鄭翔卿 一三〇元
- 商業概論 陳文 三五〇元
- 財政學概論 王延超 七五元
- 國家經濟學原理 林和成 一〇〇元
- 貨幣學 陳紹武 五五元
- 廣告學 丁馨伯 七五元
- 銀行學 金天錫 （即出）
- 銀行實務概要 宋榮岩 陳觀光 王濟如 一六〇元

★統計學類：
- 統計學 褚一飛 一六〇元
- 統計學 陳善林 八〇元

法規類

- 最新六法大全 二二〇元
- 公司法規 二九元
- 直接稅法令彙編 一〇〇元
- 營業稅法規 一〇元
- 印花稅法規 十〇元
- 銀行法規 四五元
- 工商業管制法規 六〇元
- 鑛業法規 三〇元
- 商業同業公會法規 四五元
- 政府會計審計法規 一〇元
- 保險業法規 三〇元
- 獎勵法規 三〇元

新書預告

- 查帳報告書工作底稿 （九月中出版）
- 決算表之編製及內容 （十月中出版）
- 電業會計 楊□ （十月中出版）
- 投資學 任鼎顯 （十一月出版）
- 無形資產論 （十月初出版）
- 會計數學習題詳解 （十一月出版）

習題詳解類

- 初級商業簿記教科書習題詳解 一八〇元
- 商業簿記習題詳解 三六〇元
- 高級商業簿記教科書習題詳解 三六〇元
- 會計學教科書習題詳解 二七〇元
- 潘著會計學習題詳解（上冊） 五四〇元
- 潘著會計學習題詳解（下冊） 五四〇元
- 錢著會計學習題詳解 二三五元
- 會計學概要習題詳解 二三一元
- 陳著銀行會計習題詳解 二三五元
- 陳著成本會計習題詳解 二三五元
- 勞氏成本會計習題詳解 五四〇元
- 政府會計習題詳解 三六〇元
- 顧著審計學習題詳解 一八〇元

立信會計圖書用品社發行 總管理處： 發行所： 門市部： 桂林分公司：

外埠特約經售處

◁外埠同業注意▷ 本社訂有優待外埠同業經銷辦法各項條件特約優惠簡章備索

衡陽西南敵犯興隆市
耒陽城內又發生巷戰
鄂西我向宜昌外圍展開攻勢

（中央社訊）軍委會十六日發表戰訊：㈠十五日衡陽外線戰鬥，東面我軍向敵人攻擊，克復衡南……

打敗日本的途徑
要在中國大規模登陸
美國軍事專家一致認定

——日寇即使在太平洋吃敗仗，它還會不惜任何代價，盤據中國的淪陷區和東北四省。日本作家指出：菲律賓、婆羅納和華南三角地帶，將爭取遠東優勢決戰的區域。——

（中央社紐約十五日專電）「美國新聞」週刊評論說：「盟方如果不進攻中國的日軍，發動大規模的陸上戰爭，日方能被打敗嗎」……

騰衝城郊繼續戰鬥
緬北棠里東南盟軍推進

（中央社訊）軍委會十六日發表戰訊：騰衝城內敵軍，十三日晚又向我攻入西南角城內的部隊反攻……

大批印度輪胎
赴昆途中運抵

荷印敵基地哈爾馬黑拉
盟機連日不斷轟炸

英王電賀
美總統

登記有關人員
經濟部訂了辦法　戰後恢復陷區工礦

敵國炸慌了
……怕麥婆時沒飯吃，婦人分配五天糧食。

敵人在淮河拆鐵路
拆來修補平漢路

婦女界募毛巾勞軍
募到二萬多條

即使歐洲戰事結束
對日還有艱苦戰鬥
美籍和軍事專家評論歐洲的捷報和居米葛的聲明

永安狂風大雨

「我們是共產主義者，決不怕指出自己的缺點！」
關於學習問題給淮北區黨委的信
劉子久

這封信的作者劉子久同志，從前任河南省委書記，抗戰後分任淮北抗日根據地黨的主要負責人之一……（編者）

淮北區黨委諸同志：
我到中央黨校學習已經四個多月，這是我入黨以來第一次學習方法是用反省的方式，去檢討過去自己及黨的各種政策與工作……

一、從「走夏陶然的路」說起

（下接第四版）

實現教育和生產結合
先生到田裏講課
為了勞動人民，淮北區鄉村教育的新設施

教育團也發生貪污
侵吞學產成了巨富
事情出在廣東合浦縣

新設的西南物資督運會
有美國籍委員參加
張參事答外籍記者

黃陂敵寇加重剝削
一個保每月負担加到六萬多，人民都羨慕解放區的生活

人民新的負担
鄉鎮公益儲蓄
今年總額二百億元

同盟勝利公債
債票早已發下

中國化學會
十二屆年會
定下月在蘭州舉行

太行解放區夏麥豐收
人民交公糧又快又好
負担減輕了，軍隊保衛麥收，老百姓說：要報答政府和八路軍。

成都垃圾堆
發現好「神米」
★成都近事拾掇★

東南西北

法南盟軍佔領兩島
大軍從里維拉推進內陸

（中央社羅馬十六日合衆電）數以萬計的英美法軍隊從里維拉沿四十哩的前線向內陸推進，僅遇德軍的零星抵抗，土倫海軍基地有被佔領的危險。

（中央社地中海盟軍總部十五日路透電）盟軍今夜宣佈：盟軍佔領業爾瑪的雷凡島和飽特克洛島和包爾莫以東約四哩處的奈格爾半島。飽特克洛島和雷凡島是今天天亮前從英艦登陸的美法軍和加拿大軍隊所佔領的。

（中央社倫敦十五日路透電）德國方面海通社廣播：「盟方海軍砲火不斷轟擊從聖雷莫到土倫的全部海岸線。盟軍的灘頭陣地現已擴展到從愛納區到土倫約二百公里（一百二十哩）的狹長地帶。」

（中央社倫敦十五日路透電）德國新聞社說：英美空降部隊的一營人，在愛納西南二十四哩的德拉吉南區域降落。

（中央社倫敦十六日路透電）德國海通社今天說：德軍已炸毀尼斯、愛納和聖特羅貝各地海港設備。

（中央社美新聞處華盛頓十五日電）美海軍部本日十一時一分（格林威治時間）發表法南登陸的特別公報中說：「我方船隻八百艘和其他各種船艇參加作戰，戰事正擴大中。加拿大軍艦和盟國荷、波、比、希各國國旗的船隻，也參加作戰」。

法北加軍攻到法萊斯
克恩和法萊斯以西大戰

（中央社倫敦十六日路透電）據權威的法國人士說：法內地軍已佔領布列塔尼半島上的三個城市。

（中央社法萊斯十六日路透電）加軍九百卅人在十六日到達法萊斯近郊。他們在昨夜從西北方從事奇襲攻入城郊。德軍幾次反攻，某次由坦克車掩護步兵進攻，而沒有結果。昨夜克恩法萊斯主要公路附近發生大規模戰鬥，英第二軍切斷通法萊斯的幾條公路。法萊斯德軍退路線多被切斷，該城命運已完全註定。

（中央社倫敦歐洲盟軍最高統帥部十六日路透電）昨夜克恩——法萊斯公路以西有大戰進行。

（中央社倫敦歐洲遠征軍總部十六日路透電）美軍從其他兩面已到達包圍圈的登陸進。加拿大軍從南面[illegible]昨日俘虜德軍一千名。盟軍已到達法萊斯正西七哩的[illegible]，德西[illegible]洛爾已被盟軍佔領。美軍穿過[illegible]的一部份，現在勒恩和圭雅尼賈正遭遇德軍的頑抗。

（中央社倫敦十六日路透電）德國新聞社宣佈：聖馬羅昨夜被盟軍佔領。

（中央社法境加拿大軍前線路透社記者十六日電）加軍陣區內的戰俘，都是德兵。因爲大部份德軍和其他國籍士兵，都已逃散。戰俘中，有若干是十二歲到十五歲不等的少年士兵。

（中央社法境加拿大軍路透社隨軍記者十五日電）英方重炸機轟炸加軍之後方投下大批炸彈。加軍[illegible]人說：此事並沒影響盟軍對法萊斯攻勢的成就。按八日[illegible]。

（中央社倫敦十五日路透電）盟方歐洲遠征軍總司令艾森豪威爾將軍，已親自指揮所有在諾曼第和布列塔尼作戰的盟軍。其下則有第廿一軍團司令蒙哥馬利將軍和第十二軍團司令布萊德雷將軍，二人地位相等。

解放的鐘已經響了

法國臨時政府
號召法人全國起義
立即加入內地軍遵守內地軍的命令
巴黎內地軍發動公開戰鬥

（美國新聞處倫敦十四日電）法國臨時政府發表告法國人民書，號召法國人民起義抗敵，[illegible]法國民族解放委員會（現已改名爲法國臨時政府）[illegible]德國敵人，原調如下：法國同胞們！[illegible]告法國人民，非中[illegible]，已經大聲說明了你們的責任。我們再說一次：法國人之中，沒有一個人不知道，立即參加這個偉大的解放鬥爭。[illegible]布列塔尼半島的法國同胞[illegible]，已經對德[illegible]有極大的貢獻。各地區的解放戰鬥[illegible]，你只要參加進去，遵守它的命令就行了。[illegible]法國的抗戰鬥爭，到處都有敵人，或爲困擾敵人。每個法國人都能夠困擾敵人，在流徙中或在停止中，在家裏或在街上，在監獄中作協理，在辦公室裏，在工廠裏，在論在附近，不論[illegible]的、神聖的義務。

各工隊直接或間接的敵人工作的工人們：罷工吧，把罷工擴大到支持到盟軍來臨的時候，盟軍將使你們恢復工作。官吏們：要接受抵抗法國所委任的當局的命令，他們是法國臨時政府的代表。

在羅瓦爾河以北地區，同胞們必須搶奪敵人的武器，並且逮捕公奸。

要組織接近部隊參加法國內地軍。猛攻敵人，俘虜敵人。

戰命令。一切將要參加或已經參加作戰部隊的法國人，必須遵守下列指示，這些指示是法國民起義的成功的保證。布列塔尼半島的法國人必須和法國內地軍合作，以消滅企圖向敵方港口或向東逃竄的敵軍及其警衛部隊。

比利牛斯山方面：愛國者必須不惜一切犧牲，以阻止法奸越過邊境，阻止所謂維琪政府的官吏，敵人的間諜和官兵逃出法國的全國。

至於巴黎及其近郊，當局有訓令指示。

同胞們，解放的鐘已經響了。但入內地軍，遵守[illegible]們的命令。全法國人，起來，武裝起來！

羅亞爾河和愛納河之間的愛國志士：參加法國內地軍。阻擊或俘虜向巴黎北退或往向東撤退的敵軍。攔擊他們警衛隊和黑衫隊。

（中央社倫敦十五日合衆電）據瑞士方面傳出消息：巴黎已發生公開的戰鬥。又據法國內地軍公佈：他們實施有系統的破壞，以對法境敵軍作全面的破壞運動。現德軍消息說：在德軍嚴密防備下，和德國合作的主要份子多從首都逃出或暫時規避。巴黎婦女在若干街道公路在德軍面前開始[illegible]在巴黎以西和北部從事作戰的法國[illegible]軍[illegible]擴散呼籲破壞。

巴爾幹德軍惶惶等死

（英使館新聞處倫敦十四日電）據路透社記者訊：在希臘和克里特島附近地區德軍，有失敗主義的表現。德軍官一人士兵四人由德國回到雅典，以散播失敗言論的罪名而被槍決。在希臘北部方面，巴爾幹的[illegible]已經抵抗[illegible]。克里特島守軍中現在[illegible]須撤退。

戰爭圈內

◆（倫敦路透電）官方宣布：「瑞士政府排已採取的輸入和減少[illegible]品（[illegible]）的步驟，美英政府[illegible]瑞士政府說：現行的對德貿易協議[illegible]」。

◆（明斯科[illegible]）波蘭全國委員會主席宣布[illegible]。

各附庸國聽納粹命令
和土耳其繼續友好
日匈羅保都已照會土國

（英新聞處倫敦十三日電）據保加利亞駐安卡拉記者的消息：日本、匈牙利、羅馬尼亞、保加利亞的駐土公使都照會土國政府說：他們各該國的政府都願和土國保持友好關係。德土和土耳其外交關係的斷絕，他們各該國并沒有影響。德駐土大使巴本在離安卡拉前，曾對中立國的外交人員說：德國沒有要求他們在巴爾幹的各附庸國和土國斷絕外交關係的意思。德巴爾幹一行動，顯然因爲他們深知他在巴爾幹的根基不穩，故決定接受土國這次措施。

烏克蘭第一戰線蘇軍
一月來殲敵十四萬
華沙以東蘇軍打退敵反攻

（塔斯社莫斯科十五日電）在七月十三日到八月十二日的攻勢期間內，烏克蘭第一戰線內軍隊在突破敵防線和勝利的指揮之下給予敵人兵員和武備以下的損失：擊毀敵軍飛機六百六十七架，坦克及自動推進砲車一千四百零四輛，各種口徑大砲一千二百二十二門，迫擊砲二千一百挺，裝甲車八十輛，裝甲運兵車一百九十輛，卡車二千三百五十輛及倉庫的物資的損失。繳獲敵軍飛機一百廿架，坦克五百三十七輛，自動推進砲二千六百卅八門，機關槍三千六百卅五挺，裝甲運兵車二百廿十七輛，卡車一萬零三百七十七輛，火車頭四十輛，車廂一千二百八十六輛，火車廿八列，兵器物資的倉庫一萬二千零六十四，倉庫一百九十處。陣亡的敵軍官兵就已有十四萬人。在同一期間內，烏克蘭第一戰線軍隊繳獲的戰利品：飛機一百卅架，坦克五百三十七輛，各種口徑大砲三千三百九十五門，機關槍三千六百卅五挺，裝甲車卅九輛，彈藥[illegible]，俘虜德軍官兵三萬二千三百六十名。德軍遭受主要項目的損失：俘虜和打死的兵員十七萬二千三百十八人，毀機六百八十七架，坦克和自動推進砲車一千九百四十一輛，各種口徑的大砲三千六百五十五門，迫擊砲二千八百六十八門，機槍五千七百三十五挺，卡車一萬一千七百二十七輛。

（塔斯社莫斯科十五日電）蘇聯情報部十五日晚門公報：㊀十五日在德魯雄（波蘭）城北方和西方，我軍擊退敵人步兵及坦克部隊的猛烈反攻。㊁在拉斯古洛赫等居民區八十處以上，包括大城薩克在內。在桑多梅爾城的西北方和西方，我軍擊退[illegible]佔領拉斯[illegible]的東部區域，敵人在人員和物資方面遭受重大的損失。㊂在[illegible]我軍積極戰鬥，以擴張[illegible]河左岸的橋頭陣地，攻克住民區[illegible]。㊃其他各戰線沒有重大變化。十四日我軍在各路毀壞德坦克一百十四輛。敵機在空戰中被我軍擊落的共二十九架。

法國鱗爪

△法國內地軍組織了特別的毀路隊，這些隊擔負特殊任務，因而可以把德軍的交通線切斷。據特省的交通部說：「由於盟軍的努力，法國內地軍在若干地區的武裝和給養已經齊備完足，實際上已在停頓狀態中，加以附近的鐵路也給割斷了，巴黎——里昂鐵路還要靠不斷的襲擊，巴黎到諾曼第和布列塔尼前線的鐵路，更經常在內地軍的猛烈破壞之中。內地軍目前的破壞交通的工作，已經使盟軍空軍不必經常出動。」比利牛斯山區中部的許多山谷，現在都在內地軍的手裏。

△據只是傀儡政府宣佈，今年初到現在，反抗份子被捕的共一萬五千人。

△法國內地地下組織出版的報紙經常發行的，每天出版，每天銷行十萬份。它的地下出版物還不止這個數目。傀儡人局又說：法國抗戰團體的秘密報紙有九十九種，共中五十九處設在里昂一帶。

△法國內地軍諸種報紙和巴黎之間抗戰的德軍，就有八個師團。

△公報說：秘密出版的報紙，內地軍的「解放」報在兩個地方出版：在法國北部出版的每星期出一次，在維琪區出版的每月出一次，[illegible]報月銷行十八萬份。內地軍的另一種刊物是「戰鬥」報，每月出一次，每月銷行三十萬份。法國共產黨的「人道報」，[illegible]

△內地軍人員把希和德國人來往的法國婦女的頭髮剃掉，以示懲戒。

△法國容軍在德國軍部長之下，進步一日千里。法國共產黨領袖杜克洛說：法國容軍各生產部門現在效率是空前的，英美的許多工廠，組成工人和廠方合作的生產委員會。這委員會可以提高生產效率，改善產品品質，加強工人、技師、廠方的合作。

△「法國人民黨」（法西斯黨）在里昂召集大會，到會的只有十二人。有人問爲什麼這樣少，召集人說在現在這時局關係，許多人不便說出，問的人又說爲什麼不相信這樣決的會場呢？」發問者登口無言。

△德國對法國人力的掠奪，據維琪的統計，如下：戰俘：一、二二七、七四〇人（內百分之三十五是農民）。徵作德國的法工：六六〇、〇〇〇人。在法國工廠爲德國作工的法工直接的五六〇、〇〇〇人，間接的一、三〇〇、〇〇〇人。共計：三、七九七、〇〇〇人。

重慶電力公司
業務急須維持
現已爲組委員會

（本報訊）重慶電力公司請結算理油收購民間減於公司業務的維持，近曾提出請改，該公司董事會推予以挽留，[illegible]認識，發起組織「重慶電力公司監理委員會」，請民衆代表及各界參加組織委員會，擔任委員之一。委員會的任務爲（一）維持電力公司的日前供電業務；（二）向官方提出解決電價的問題。

川本年田賦徵借實物
定下月起陸續開徵
今年借糧部份不發庫券

（中央社訊）川省本年田賦徵借實物，就要在下月起陸續開徵，主管方面已在積極籌備中。今年借糧部份，不再發給庫券。在各縣內數明數額，以作憑據。從第五年起分五年平均償還。至於三十年和三十一年糧券本息，共計一百六十餘萬石，也不扣成，而由中央作償收購款充地方建設之用。但今年徵額內照舊扣還。

又訊：原後由田賦徵實共計四萬多市石，現已由市田管處辦理寄借辦理中。

嘉陵江十大礦
存煤僅兩萬噸
只夠重慶市用三天

（本報訊）煤業界談：目前嘉陵江區煤礦業的主要問題並不是煤在帶動的問題，而是煤運成本不敷的問題。現存的十大煤礦，礦場和河邊的存煤極少，所存煤只夠重慶市三天之用量，總計不到兩萬噸存煤。以產量最大的天府煤礦作例，近來礦場存煤只有三天的產量，也不過僅有三千多噸罷了。

士兵和家屬苦痛重重
工商界籌組服務社
昨在九尺坎開會商討

（中央社訊）渝市工商聯合七團體，發起組織士兵服務社，贊助士兵服務，於十六日在九尺坎四十號開會商討。出席者有市長賀耀組、兵役局長徐[illegible]等，渝中央正要從事士兵調查，切實有效辦法，並提出：㊀改善兵役，㊁各種兵所建設營房，力求衣食住的優裕，以解除壯丁征集前的痛苦。㊂在輸送線上，設置食宿站，力求食宿所件的完備，以免除壯丁途中的痛苦。㊃政府正要議改善士兵生活，[illegible]國民兵役紛爭條例，希望政府采[illegible]。

強，使待遇優厚以解除士兵本身的痛苦。㊄征屬發給實物，以每兵有父母妻偶三人計，每年應給優待米七石二斗。並在重要季節饋贈食鹽、豬肉、布疋、雞、及雞蛋等，以解除士兵家屬的痛苦。希望各商號在陪都示範，並使全國響應，以利士兵保育。

交通真是困難
公共車輛減少

（本報訊）本市各種民營公用事業，在經濟中仍然勉力維持。唯公共的公共汽車和馬車也先後停行或減少，現來公共汽車班車已大爲減少，普通車和「特別快車」的各站乘客都排成很長的行列，分岔路站乘客到行的門口。總有排站上的到候很傳中間，到站上又沒有蔽太陽的設備，乘客在烈日下每每等到一小時以上才能搭上車，昨日中午，清寺車站有一輛車乘客卅個在站上。化龍橋與小龍坎之間只有六輛馬車來回行駛，化龍橋和小龍坎之間候車時間也要一兩小時以上，化龍橋馬車站擺了二十多輛壞了的馬車，似乎在等待修理。

勒索船戶
廖德浩等伏法

（中央社訊）糧食部四川糧食儲運局重慶市倉庫化龍橋分倉經交員廖德浩、徐仲樞在本年七月間串通林、李瑞五、邵介民等共同勒索船戶莫炳幣九萬元，[illegible]贓款[illegible]，徐仲達死刑，依法懲處。該案經軍法執行監部查明屬實，依法判處廖德浩、徐仲達死刑，褫奪公權十年。於十六日下午提押犯廖德浩、徐仲樞驗明正身，綁赴刑場，執行槍決。

社論
盟軍又一次光輝的登陸戰鬥

強大的英美法聯合部隊，十五日晨，在法國南部實行敵前登陸，這是反希特勒聯盟解放法國、解放歐洲的一個新的步驟，也是目前歐洲戰爭形勢的一個新的重大的發展。以此爲起點，盟軍在法國境內的攻勢都可走有更大的發展。配合着蘇軍在東線的猛烈攻勢，整個歐洲解放事業完成的日子是更加迫近了。

盟軍登陸地點，是在馬賽到尼斯之間長達百哩的廣大海岸；首批動員的船艦達八百艘，空部隊參加戰鬥的達一萬二千人；足見這次登陸作戰與七十天以前諾曼第登陸戰鬥具有同樣龐大的規模。僅就公報中所宣佈的情況來看，登陸戰爭進行十分順利，所遇抵抗非常微弱，這可以說明德軍戰鬥力頗衰頹。盟軍初步戰略目標大體上已經完成了，接着下去就是把海灘陣地鞏固和擴大起來，奪取法國南部某些重要港口，特別是馬賽和土倫，把這些港口變做盟軍的作戰根據地，以便更進一步向里昂推進，與法國北部直搗巴黎的盟軍戰鬥行動連接起來，發展成實現戰略目的所必需的在廣闊戰線進行的強大的攻勢。

盟軍發動這次在法國的連續登陸戰鬥，就戰略意義上說，是反希特勒聯盟東西夾擊的一個重大的配合行動。如所週知，蘇軍在東北、南北、德國的繼續發展着猛烈的攻勢，打開了到東普士的大門。德軍統帥部從其國內後方抽調了大量新的後備軍到東線，拚命進行抵抗，而蘇軍在目前正集中力量打擊和殲滅集結在華沙和東普士的這些精銳的德寇大軍。東線這一形勢，無疑的有利條件造成了盟軍在西線擴大攻勢，發動「一連串登陸」的鉗形攻勢。由勒蒙在法國北部也繼續向法國內地展開着以南推進的攻勢，美軍和由克恩以南推進的英加軍隊，而且配合行動的結果，已造成了對巴黎的直接威脅，而且形成着對諾曼第負嵎頑抗的二十萬德寇大軍的包圍。這一帶的德軍，已經無法擺脫盟軍的致命打擊了。法北的這一形勢，不消說，也使盟軍擁有在別處登陸作戰的充分的機會和行動的自由。在意國境內，盟軍已打到波河流域，就是意國的工業中心區域。因此，盟軍這次在法南登陸的直接影響，不僅能夠使得德寇在各戰場上，更加疲於奔命，無法首尾相顧，更重要的是：向北可以配合進取巴黎，越過法意邊境還可側擊意國北部，從法北到意北，把從西面和從南面對德寇的打擊聯成一氣起來。

從這次登陸行動中，至少可以看出來：第一、作戰主動權完全操在盟軍手裏，德寇不但喪失了作戰主動權，甚至喪失了恢復作戰主動權的一切機會。第二、無論在戰術上或戰略上，盟軍都有絕對的優勢。在法北作戰的盟軍的實力是強大的，它底後備軍是雄厚的。在法北的作戰，只不過動用了集結在英倫的五百萬大軍的十分之一、二，這次登陸部隊也只不過動用了盟軍在地中海大軍的一部份。最後，這次登陸是盟軍在對德作戰中連續登陸的第五次。敵前登陸是一個複雜的戰鬥行動，所需要的不僅是交通運輸上的便利條件，而且還要計劃週密，行動自由，戰術練達。盟軍顯然已擁有這方面很豐富的經驗。

這次登陸行動還有一個值得重視的是：特點就是法國軍隊參加了這次戰鬥行動，法國海外軍隊已再度在自己的土地上爲了自己祖國的解放而與英美盟軍並肩作戰。不僅如此，聲勢日益浩大的法國內地軍，隨着盟軍攻勢的發展，也一天比一天更加活躍起來。他們不僅在法國東南和西南一帶的山地積極作戰，牽制了德軍十個師團，最近並且在德軍戰線的後方也展開了積極的戰鬥，可以斷言，法國人民和內地軍將利用盟軍在法南登陸這個大好時機，更加密切配合盟軍，奮力作戰。隨着希特勒的潰敗，維琪傀儡政府的末日也就不遠了。目前不但在法國解放區，已成立了法國臨時政府的地方行政機構，就是在法國內地，也成立類似的行政機構——法國民族解放行動委員會。貝當——賴伐爾等賣國賊的「和平」，是無論怎樣也代替不了真正的人民的和平的！

鄉鎮公益儲蓄

公益儲蓄已經開始實行，分配了數額，全國的總額定爲二百萬萬元，四川分配額是四十萬萬元。鄉鎮公益儲蓄一經小的一月，但政府說有些地方，人民在實行過程中，存在一些問題。經過去許多經驗，政府凡有一種負累，經過基層組織的推行，就往往成了人民的一種負累，這是應當特別注意的。

既然是儲蓄，當然要在人民生活必需之外，有一種餘力，纔能可能用來負擔。而目前一般人民的生活，並沒有多少餘力，有餘力的是那些富紳巨賈，和大地主，祇有他們纔負擔得起，也祇有他們在戰時發了財，應該多負擔、多儲蓄，多貢獻國家。所以從公當的有效果的辦法，應當是：錢多的多儲蓄，錢少的少儲蓄，一般貧苦的小戶卻應該免除全部儲蓄。不是按人口、按戶口，而是按財產、按收入，用累進的方式，分配儲蓄的標準。

這是公平而又合理的辦法，也就是有實效的辦法。希望當局能夠採納實行。

市聲一束

△中華職業教育社爲協助實業界發展事業，成立實業輔導委員會，從二十八年以來，曾協助解決了許多企業的困難，社會繼續就業者[illegible]，決定新辦法：㊀定保證金數額，提高為五萬元到五萬元；㊁[illegible]；㊂保證責任提高到五百萬元[illegible]，介紹保證公司查詢，如需保證過五萬元時，在介紹[illegible]從八月一日起，開始辦理。[illegible]

△據局[illegible]令各局：定九月一日起，仍恢復每月的辦公時間：上午由八時到十二時，下午一時到五時。

△大公報已出三集，現已出集四集，自去年創刊以來，版紙[illegible]內容有[illegible]，以四開一張報紙及改良[illegible]。

△中國電影製片廠攝製的「中國抗戰」電影，開映中，[illegible]太平洋戰事[illegible]，[illegible]片首陸幅[illegible]。

關於學習問題給淮北區黨委的信

（上接第二版）

當時正當淮水大漲，洪急浪大，我也正在那裡作報告，看到這種情景，深為感動。早在建立調練班之前，二分區召開的小學教員研究會上，在所有小學教員的報告中，以夏陶然這位中心小學的報告為最生動，給我以注意。許多小學教員聽了他的報告，都感到異常的興奮、驚奇與羨慕。主持這個會議的潘琪與江凌等同志，都大為所動，認為這是一種新的發現。於是就想把它宣傳一下，當時準備寫了一篇社論，社論題爲：「走夏陶然的道路」。這篇社論送到區黨委審查時（我記得是在陳店子板橋林子的台客室中），關於我們教育方針的一件事，中央及華中局都沒有這樣的指示，我們不能這樣的提出問題，因而這篇文章，就未用社論原文與社論的形式發表。因之夏陶然的那套辦法方法，當時也就未被採用與強調。當時，潘琪、江凌等同志之所以這樣的提出了問題，恐怕也還不完全由於他們真正在思想上完全的解決了這個問題，大概是受了在解放日報上所發表的「吳滿有的方向」那篇文章的影響；他們對於這個問題的認識，還帶有一種摸索的直覺的性質，尚未能把它提高到思想方法與領導方法的原則高度，所以當時對這種意見紛歧的爭論，並不十分尖銳。然而「真理高於一切」，潘、江等同志是看到了真理，看到了幹部與群眾切身結合，一切從群眾切身需要出發去解決問題這個大經驗的真理，所以他們才這樣提出了問題。

最近，我在解放日報上看到西北局、文協、教育廳以及毛主席在延大院與教育廳的講話，解放日報關於教育問題的社論中所提出的教育方針，與一些模範小學與模範教師的介紹文章，與夏陶然所作的，竟不謀而合。這證明了夏陶然所走的路：正是我們在教育方面應該走的一條正確道路。夏陶然就是我們淮北教育領域中的吳滿有與趙占魁。

關於「走夏陶然的道路」這個問題的爭論，從某種觀點看起來，似乎是一件極其細小的事。但以今天發展的眼光看來，卻非同小可，這是群眾創造天才的表現。而我們當時處理這件事情的經過與態度，是反映了我們在思想方法與領導方法上的保守性，缺乏馬克思主義的革命性與創造性；是反映了我們的群眾觀點與群眾路線的不夠；是反映了我們的不大相信群眾的創造能力；是反映了我們的眼睛向上，不肯向下，不肯向群眾學習；是反映了我們的不大重視「從群眾中來，到群眾中去」的思想方法與領導方法的問題。

我更進一步的設想了一下，在我們那邊，像夏陶然一類的人物，還有不少，如泗河工人中的周大寨，與民中的徐子老漢（見三月二十日所發日報段的通訊）；臨淮與山東幫的歸救主任（名字我記不清，林子同志曉得），其他如戰鬥英雄，民兵英雄，模範戰士等等，如果我們留心的仔細的去檢查一下，還會發現許多。這種群眾中的人才、作人、狀元、領袖、諸葛亮，本來就有；在我們今天的新民主主義政權下的土壤中，就更容易發生滋長。像吳滿有、趙占魁等新型的英雄人物，我想決不會只在陝甘寧邊區能出，其他各個抗日民主根據地，都同樣的能出，只是因為我們的思想方法與領導方法上有毛病，未被我們所發現，黨與政府及軍隊內部的官僚主義，把他們壓住了。即便發現，也未被我們重視，而予以應有的發揚光大，夏陶然就是這樣一個例子。這正如古人所說：「世有伯樂，然後有千里馬，千里馬常有，而伯樂不常有。」這幾句話，可以代表我們某些時候的真實情況。吳滿有、趙占魁等人，遇到了毛主席高崗同志等這些伯樂，就成了轟動一時、名傳千古的英雄人物，其他與吳、趙一樣的人物，如沒有遇到一個伯樂，就湮沒無聞，與草木同朽了！但是我們是最進步階級與最進步人民的先鋒隊，我們是共產主義者，應該一變歷史上的狀況，就是說，在我們黨內，在我們的抗日根據地內，是不但有很多的千里馬，而且有很多伯樂的，埋沒英雄的現象，是不應該有的，一時有這種現象，是要能夠迅速地發現出並消滅的。

這種發掘與發揚各種各樣的英雄人物、模範人物的思想方法與領導方法，不僅是推動與開展各種工作的一把鑰匙，一個槓桿，而且是一種發現與提拔新幹部的最好最重要的方式。經過這種方式所發現與提拔的新幹部，其本身就具有濃厚的群眾在工作中的創造性與模範作用。而在政治上的可靠程度，也較之用別的方式所發現與提拔者為大。而且提拔他們之後，則其幹部也不能不服氣，去說怪話。因此，我希望我們能夠從上面這一個「小小的」具體的現實的例子中，得到一種思想方法與領導方法上的啟示，並以之去教育與鼓勵我們的幹部，使黨與群眾，兩者在思想方法與領導方法上，一定會引起一個很大的轉變與進步，不知你們以為如何？

但我並不是說，夏陶然這個人就是十全十美，毫無缺點，他所採用的教育方針與辦法，也已經是一個最完善最完美的東西。相反的，恐怕他自己也還是摸索出來的這一套辦法，還未自覺的把它提高到理論的思想方法與領導方法的原則高度，在他還是帶有一種樸素的性質，與還處於一種萌芽狀態。但畢竟一切，不可避免的缺陷與毛病，並無損於他這件事情之有偉大的意義。而我們當時在這個問題上的錯誤，正是因為我們不了解這件「小事」的偉大意義，而加以發揚光大，使之理論化，系統化，把它由不自覺的階段，提高到一種自覺的階段。而這樣做，正是我們的領導機關應有的與主要的任務。我現在的認識如此，不知你們以為然否？

二、正確的口號，錯誤的方法

我們很早而且不止一次的提出過創造模範村、鄉、連隊、支部的口號，並且評出了具體的數量，與製訂計劃。但據我所知，迄我離開淮北時止，仍未能創造出一兩個真正稱得起模範的村、鄉、連隊與支部。即使有時創造出了一個半個，也僅是盛極一時，不久便消沉了，而未能堅持下去。其原因，究竟何在呢？

第一、就是由於我們不懂得，或忘記了一個最簡單、最鮮明、最初步的真理，即無論作什麼事，都是由人去作，而且都是由小處近處開始。因此，我們要想創造模範村、鄉、連隊……就必須從創造一批模範人物着手，如模範村長、鄉長與人民，模範的連長、指導員與戰士，模範的支書、支幹與黨員……吳滿有與吳家棗園，劉玉厚與郝家橋，劉建章與南區合作社，夏陶然與中心小學，都是這樣的例證。沒有這樣一種新時代的模範人物，自然不能創造出一種新時代的模範事業，如模範村、鄉、連隊等。同時，模範村、連隊與模範人物也是處處都有的，但是我們不去發現、表揚、提高、幫助這樣的模範村鄉連隊，……則這些模範鄉村連隊與模範人物的發展，也就會受到限制。我們應當依靠這些模範村、連隊與模範人物，推動一切的鄉村連隊與各色人物，並創造出更多同樣的模範。這就叫做相得益彰，互相發展，而起決定的能動作用的是模範人。過去我們是「懶」於這種思想方法與領導方法，我們所用的方法常常是倒行的，是從主觀上規定那些鄉、村、連隊去創造模範隊……開始，而不是從原有鄉、村、連隊中去發現模範人開始，這是不合乎客觀事物發展規律的，也就是主觀主義的。所以，我們創造模範村、鄉、連隊的正確口號，而由於我們在實際行動中的方法錯誤，結果就變成了不能兌現的空喊。

第二、為什麼有時我們也創造出了若干的模範事業，但是常常不能夠持久呢？這也是由於前面所說的那種錯誤的思想方法而來的。因為我們既把創造模範村鄉連隊的口號，提得很高，而又沒有從發現原來模範人物的正確方法開始，為了完成任務，就不能不使用外力，從別處湊集一批幹部送到那裡去，實行突擊，去代替，包辦，去「加油」，「打氣」。這樣，有時也能夠搞得熱火朝天，但這種熱鬧，既不是由於內在力量的「自力更生」，也沒有在突擊過程中去打下基礎，一旦這種代替，包辦，「加油」，「打氣」的外力一去，就好像去了氣門塞的氣球一樣，很快就消失下去了。這是自然的道理。

最後，就是我們在提出創造什麼模範的口號與計劃時，往往是採用多頭並進，全線出擊的方式。例如，提出每縣創造一個模範區，每區創造一個模範鄉，每鄉創造一個模範村……沒有或者不會去運用「一般號召與個別指導相結合」，「集中力量，突擊一點，取得經驗，推進全盤」的思想方法與領導方法，所以我們也就常常是「貪多嚼不爛」，事倍功半，甚至「徒勞無功」！

三、我們缺乏追根究底的鑽研精神

我回想起來，我們在過去的工作當中，曾經有過不少好的東西。如幾年來，宿東、蕭銅等地的敵後軍工作；前年冬季大「掃蕩」後，泗宿、淮泗等處的民兵工作；去年春季疏浚柳塘河、濉河、安河等工程中某些勞動組織，去年夏天，在泗南、盱鳳嘉、泗五靈鳳等縣，曾經風行一時的「論戰大會」；第三、四等期輪訓隊的整風學習；淮北中學的反奸鬥爭；師直及各旅、團、營的反軍閥主義鬥爭……這些東西，都是一些良好工作的萌芽。中央就是從這種萌芽狀態東西的研究中，找出了對敵鬥爭，組織勞動，發展生產，擁政愛民，審幹等這種指導方針。各級根據這些方針，作出了許多典型經驗。我們對於那些萌芽狀態的好東西，未能追根究底的把它們研究一下，並把其發展規律，經驗路線，使它們由零碎性的東西，上升為理性的東西，以便再回到實踐中去，推動我們的事業和繼續豐富我們的理論。我們沒有這樣做，因而使這些良好的萌芽，因為沒有得到我們適當的灌溉培養，也就未能滋長壯大，開花結實，而自生自滅，竟蕪枯萎了。我認為這是我們幹部的理論水平不能很快提高，進步太慢的主要原因。

同時，我們也曾遇到許多困難，犯過許多錯誤，而這些困難與錯誤，也都因為我們缺乏追根究底的鑽研精神，多半沒有得到及時的解決與糾正。例如，我們有許多地方工農幹部，因為積極參加工作，耽誤了生產，其結果，他們的家庭經濟地位，有的不但沒有像一般群眾那樣上升，反而日趨下降，弄得他們父母兄弟，老婆孩子，大不滿意。親戚朋友，鄉鄰故舊，都無好評。因此，他們對於工作愈努力，愈積極，就常常愈脫離群眾。在泗南等地曾經發過不少在黨與群眾中也大部對他們有「反映」（即說他們不好之意）。這些地方工農幹部，積極為黨工作，與他們自己及其家庭生活困難不能得到適當的解決這一矛盾（這個問題，在陝北及某些其他地區，在提倡發展家庭生產中，已得到圓滿的解決），很早就被我們發現，迄我離開淮北時為止，尚未找到適當的解決辦法。其他，如幹部作風不好；許多幹部感覺到工作中心太多，顧此失彼，常犯政策上「左右搖擺」，「朝令夕改」；幹部在工作中常常發生「幼稚」與「老一套」等問題，都是早已被我們感覺到的。只因我們缺乏追根究底的鑽研精神，因而就長期的拖延着，而得不到適當的解決；錯誤也就一再的重複着，不能及時的糾正。因此，我們在工作中開展與幹部進步上所受的損失，實在是難以計算的。

假若，我們對於自己所作的各種工作，無論成功的也好，失敗的也好，都能以追根究底的精神，以調查、研究、分析、綜合的方法，把它們研究一番，我想，一定能夠找出個「所以」與「竅訣」來。而這個「所以」與「竅訣」，就會成為我們工作進步的「捷徑」與幹部進步的「酵母」！

四、我們怎樣去發揮幹部的積極性與創造性呢？

我們常常提出發揮幹部（一般黨員與群眾也是一樣）在工作中的積極性與創造性的問題。但是，在我們的幹部中，卻不斷發現我們所謂「保守」（不積極）與「老一套」（無創造性）的現象，其故安在呢？這，其中原因雖多，若從我們的領導方面去檢討，我認為最主要的就是：我們的領導作風不民主，工作方法不夠科學。

平常聽到人家說我們不民主，總不大以為然，覺得有點不大舒服。但果真自己反省一下，不民主的地方，實不但有，而且還不少呢？我現在就舉幾個例子：第一個，是一九四一年五月，我們從淮北向東轉移到皖東北之後，所有地方工作幹部，都住在管鎮附近的黃莊一帶休息，當時，我就想利用這個時機，檢討一下路西這一段的工作。開始，許多幹部都不肯說話（後來講話的也很多了），因之我就叫他們把自己的意見寫出來。但他們寫了之後，又都不肯署名，怕報復，結果，幹部對黨的領導提出與領導人的意見書，變成「匿名揭帖」與「不記名投票」。第二個，是同年夏天，在仁和集會議上那個「座談」會上，主要的是總結去年領導作風不夠民主的反面結果。第三個，是一九四三年夏天，我到花園莊輪訓隊，去徵求那裡的幹部對我的意見，他們首先提出而且最主要的一條，就是他們對於領導機關與負責同志的意見，是否能講（大意如此，原話記不清了）。我想我們的幹部，像在整風輪訓隊這種場合，無顧忌的提出他們對於領導機關與領導人的意見，這是他們應有的，任何人也不能剝奪的一種權利。可是，他們竟把這種應得的權利，當做他們發言的一種條件提出，是值得我自己反省的。第四個，是同時的輪訓隊內，石立志同志（他與狄克東同志在一九四二年冬季反「掃蕩」中，犯了錯誤，經過我們指出，他們已承認，而且在實際工作中已開始，決心轉變之際，又被決定予以撤職處分的）的反省筆記中寫着：「他有些意見，曾想找我談談，可是他有幾次走到我的門外，又折回去了，始終沒有進去談，結果還是悶在肚子裡回去了！」（也是大意如此，原話記不清了）這種例子，如果我們平心靜氣的想一下，還可以舉出許多來。假若這種不民主的現象，繼續在黨內存在下去，而不迅速的加以克服，又怎樣能夠像毛主席在論新階段中所說的，去提高我們的「幹部、黨員的創造能力，負責精神，工作活躍，敢於與善於提出問題，發表意見，批評缺點，以及對領導機關與領導的幹部從愛護觀點出發的監督作用」呢？怎樣能使我們這些幹部，在工作中「提起勁來」，而不常常「鬱鬱不得志」，「當一天和尚撞一天鐘」呢！

但是，他們對我，當然都是有意見的。其所以「不肯提出」，開誠佈公，知無不言，言無不盡者，就是恐怕說出之後，上級常常不理睬，或者退回，因此出名了，因此，他們亦服膺那兩句「是非皆因多開口，煩惱只緣強出頭」的格言，不肯去多嘴多舌，覺得多一事不如少一事了！他們既有意見，而又沒有提出來，悶在肚子裡，終究是心裡不大舒服，就必然會發生「當面不說，背後亂說」，「會內不講，會外亂講」等自由主義的現象。因此，什麼「小廣播」，發牢騷，說怪話等歪風，也就常常當作對於領導方面不民主的一種變相而出現。我在中央黨校，看到許多過去好說怪話，發牢騷，不安心的幹部，自從主席及黨中央號召每個同志，在整風當中，「有話就說」之後，讓他們在黨的會議上，痛痛快快的發了幾次牢騷，他們就心平氣和，比以前規矩多了。這些幹部，絕大多數，在政治上都是忠實的，對革命是有功績的，有些，由於領導上的不民主而造成的他們的不滿。若不用民主的方式，使他們自己去把腦子裡那些好東西及髒東西一齊倒出來，好的給發揚，壞的給洗乾淨，他們是很難以接受別的好東西的，因為他們既然藏有一部份（有時是很多）髒東西，就是一點好的東西進去，也很快就被原來那些壞東西所傳染」。沒有民主，則好的意見得不到發表，這個人腦子裝滿了很多髒東西，在沒有得到機會傾吐出來之前，他們是看不到他們自己腦子裡有什麼缺點的。又如一個人未照鏡子之前，看不到自己的臉上有灰一樣。這樣，你說他臉上有灰（有缺點），他會不相信（不接受批評），更不會自動的去洗臉（自我批評）。我們在去年的整風當中，也曾經不斷發生這種現象。我們黨要把這一種重要的思想領導方法，而把他加以發展與普遍運用了。

在發揚民主的條件下，一般幹部對於工作積極性的提高與創造性的發揮，是有密切聯系與相互作用的。一個在工作中被發揮積極性的幹部，其創造性必大；同時一個在工作中被發揮出創造性的幹部，其積極性也必高，這是一定的。蘇聯的斯達哈諾夫，陝甘寧的吳滿有、趙占魁，都是這樣的例證。因為這樣一來，他們自己已經看到：他不是工具人，而是歷史製創的奴隸，而是打破舊世界，創造新世界的主人！而他們自己原有的不可避免的許多缺點（如狹隘），也常常在自己的奮鬥中發展中洗掉。

在發揮幹部工作方法的科學化。我這裡所要說的就是：「什麼是創造性？創造性是怎樣產生的？」這兩點。我們常把工作中的創造性抽象化，神秘化了，認為創造性是那些天資聰明，學識淵博，地位優越的少數人的特殊任務與專利品，非一般人所能及。假若我們提出這樣一個問題：「什麼是創造性？創造性是怎樣產生的？」我恐怕就有不少幹部答覆不出。這樣，你天天去喊叫發揮什麼創造性，豈不「見鬼」麼？

我認為我們所需要的創造性，並不是那些「奇技淫巧」與能「降妖捉怪」的東西，而是那些凡是能為群眾與利益的，能幫助群眾克服困難，提高工作效能，發明與發現，不論是大小與多少，都是應當為我們所發揮並發揚的創造性。因此，瓦特的蒸汽機，馬克思的資本論，毛主席的新民主主義論等，固然是人類歷史上有劃時代意義的創造性的東西，值得我們大大的發揚而特別獎勵；而吳滿有等人的「變工隊」，「札工隊」，趙占魁的工作方法，工作態度和管理工廠辦法，劉建章的合作社經營辦法，以及夏陶然的教學方針方法等等，也同樣是應當被我們所發揚與獎勵的創造性的東西。一切這些歷史人物的創造性之產生，既不是神人傳授，也不是「生而知之」，而是從那些具體的現實的極平常的客觀事物與環境出發，去不斷實踐，反復研究而得的結果。瓦特的蒸汽機，是從一個開水壺的壺蓋突然跳動開始研究，得到的結果；馬克思的資本論是從研究觀察一般商品開始；毛主席的新民主主義論是研究中國這個半殖民地半封建的國情與十月革命後的世界環境出發；吳滿有等人的「變工隊」，「札工隊」是從研究陝北這種分散的個體的小農經濟生產如何變為互助生產出發；趙占魁的工作方法與工廠管理辦法：從研究一個人數不多的手工工廠生產出發；劉建章的合作社經營辦法是從研究一個僅有一百六十名社員，一百五十九元九毛錢股金的小小合作社開始，夏陶然的教學方針與辦法，也是從研究一個只有二十個家庭窮得不能維持生活的小學生的中心小學出發。因此，凡是願意「實事求是」，老老實實，埋頭苦幹，深思熟慮，決心為群眾服務，而又肯向群眾學習者，不論是個人，或集體，就必然有創造性，而且一定能夠創造出一些造福社會的新東西出來，是可以斷言的。

因此，假若我們能夠好好的發揚黨內黨外的民主作風，為黨內黨外的幹部與群眾造成一種能發揮他在工作中的積極性與創造性的環境，告訴他以「實事求是」，「打開腦筋」的分析的科學思想方法，再加上一種為群眾服務向群眾學習的群眾觀點，則所有那些對黨對革命忠實的幹部與群眾，不用說一定會朝氣勃勃，日新月異。就是有些兩條心的「份子」，也會在這種「治病救人」的民主作風之下受到感動，在這種「實事求是」的科學態度的前心服，引起他們自己的坦白與轉變的。在他們自己坦白轉變之後，也可以在工作中創造出一些新東西出來，有些並且是很有價值的。在延安已有很多的實例。這樣一來，所謂工作中的創造性，就不是某些少數個人的特殊任務與專利品，更不是什麼神秘的東西；而是變成了一種廣泛的群眾性的東西，變成了一種群眾運動。這樣一來，在我們幹部所常有的那些「保守」，「老一套」的經驗主義，教條主義的現象，也就不攻自破，一掃而光了。

五、為了誰？對誰負責？

假使向我們黨的幹部，提出這樣一個問題：我們的一切工作都是為了誰？都應當對誰負責？我相信有許多同志是這樣的回答：都是為了黨與上級，都應當對黨與上級負責。這當然也是對的，既然是黨與上級交給他們這些任務，他們就應當對黨與上級負責的。

但是，我們對於這種回答，還不能滿意，因為還不完全對。假若再問一下，整個黨的工作又都是為了誰？又都應當對誰負責呢？我想恐怕就有些同志答不出來或者答得不適當。

我們知道，黨既是代表無產階級及一切人民大眾謀解放的，那麼我們的一切工作都是為了無產階級及一切人民大眾，並應當對他們負責，正是當然的。但就是這樣一個看起來好像很簡單的真理，在我們的同志中，尚有不少的人，在思想上還沒有把它搞通，因之在實際工作中也就常常犯錯誤，使黨與自己脫離群眾，與群眾對立起來。

黨所領導的各個工作，不論是減租減息，增加工資，植棉植樹，挖河築堤等等，完全是為了群眾，是群眾自己的事；就是徵收公糧公草，擴軍破路打仗等等，也還是為了群眾的利益。但是這一基本思想，在不少幹部的腦中，沒有把它弄通，於是他們在實際工作中，就常常不是眼睛向下，面向群眾，為了群眾，對群眾負責；而是眼睛向上，背向群眾，單純的為了上級與對上級負責。在他們心目中，是把黨和上級與群眾對立起來，把對黨對上級負責與對群眾負責對立起來。因此，就不僅在徵收公糧、公草、擴軍、破路、打仗等工作中，常常發生強迫、命令、扣、罰、綁等等脫離群眾與群眾對立的現象，在泗宿就曾經因為徵收公糧發生過逼死老百姓的事！就是在減租減息，增加工資，植棉植樹，挖河築堤等工作當中，也不止一次的發生過強迫命令，以至打、罵、罰、綁的事情。泗南就曾經有一個工作同志，因為增加工資問題，打過一個僱工兩個耳光！這好像是一件怪事，然而這卻是事實。

正因為有些幹部，對於為了誰？對誰負責？即黨與群眾的關係及怎樣去領導群眾這一個基本問題，在思想上沒有搞通，於是就不僅徵收公糧公草、擴軍破路打仗等事，在群眾看來，都是為了黨、政府、軍隊的，而不把這些看作群眾自己的事，常常發生強迫命令、違抗逃避的現象；就是減租減息，增加工資，植棉植樹，挖河築堤等工作，在有些群眾看來，也好像是為了那些工作同志，去完成上級所給予的任務，而不得不做似的，因此，什麼「明減暗不減」，「明加暗不加」，拖延敷衍，應付「差事」的現象，也就都來了。這就叫做「事與願違」。

有些幹部，為了有效的去完成黨與上級的任務，對黨與上級負責起見，有時甚至不惜對群眾採用強迫命令，以至打罵罰綁的方式。可是，在這些幹部犯了這種官僚主義，軍閥主義的錯誤之後，為了維護黨與上級在群眾中的影響與威信起見，就不能不給他們一種處分。這對於那些少數壞份子，固然是罪有應得，人心稱快；但對於那些真正是忠心耿耿，為了對黨與上級負責的幹部，則是「兩頭不討好」，「啞巴吃黃連，有苦說不出」了。

我們的許多幹部，這種缺乏群眾觀點的態度，不但在執行政策上如此，對於各種組織形式與工作制度的採用與實施上，也是一樣。我們已建立或要建立的一切組織形式與工作制度，都是為了廣大群眾的利益與對敵鬥爭之所需，那麼，假若現有的某些組織形式與工作制度在廣大群眾的實際生活中，已成為一種「負擔」，或者某種未建立的組織形式與工作制度，在群眾中已經成為必要時，而有些地方中某些組織的組織形式與工作制度，如擁政愛民與擁軍制度等，我們就應當根據廣大群眾實際生活的需要，大胆的向上級建議取消或建立，才是對的。但是過去我們多半沒有這樣做。有些組織形式與工作制度，在廣大群眾看來已經沒有意義，我們的幹部常常借口於這是上級的指示與規定，不敢稍有變更。同時，某些東西，在群眾的實際生活中已成為必需，我們卻又藉口於上級沒有決定與指示，也不敢建議，或自動的增設。這些都是缺乏真正群眾觀點的表現，只要有真正為群眾觀點，就不會採取此種不負責任的態度的。自然這種從真正群眾觀點出發的負責態度，決不能被那些黨性不純的幹部作為不服從組織領導，對黨鬧獨立性的藉口。

一九四二年冬與一九四四年春，西北局的兩次高幹會議，對於許多會議制度與組織形式，例如軍隊中某些組織形式與工作制度（詳見譚政同志關於軍隊政治工作問題的報告）已經這樣做了。他們這種革命的而不是保守的工作精神，是值得我們學習的。我們那裏，群眾中有幾種相當普遍而值得我們注意的說話：一種是：「二皇……那麼多，……那麼多，新四軍開會多！」又一種是：「新四軍什麼都好，就是開會太多不好！」再一種是：「天不怕，地不怕，就怕某人來講話！」我認為這是對於領導上在開會與講話問題上，缺乏群眾觀點的主觀主義的同志們，一種辛辣的諷刺，然而我們有很多幹部，並沒有從這種諷刺（群眾的正確呼聲）去得到應有的教訓。對於這種群眾呼聲，充耳不聞，才能夠算是有群眾觀點嗎？

「從群眾中來，到群眾中去」，這一正確思想，是我們一切工作的出發點，不僅在製定鬥爭綱領時要這樣做，不然，你所製定的鬥爭綱領，就會成為「無的放矢」；而且在選擇工作方式時，也要這樣做，否則你所選擇的工作方式，也是「張冠李戴」，保管會要碰釘子的。我們有些同志，在工作中，常常是信心十足的乘興而往，弄得垂頭喪氣的敗興而歸，有許多就是這個緣故！

「變工隊」、「札工隊」、「衛生合作社」、「唐將班子」、「秧歌」、「教育合作社」等，是今天在陝北的生產、文化、衛生運動中最為廣大群眾所了解歡迎，能夠接受的組織形式與工作方法，陝北的黨就是用這種方式、方法，有效的達到組織勞動，發展生產，豐衣足食，普及文化的偉大目的。這種經驗，是值得我們好好學習的。

總之，我們應當根據廣大群眾的鬥爭經驗，覺悟程度，歷史傳統，文化水平，生活習慣等等具體情況，去規定我們的鬥爭綱領（工作要求與工作決定等）與選擇我們的組織形式及工作方法，而不能單憑在我們自己腦子裡所想出來的鬥爭綱領與工作方法，拿到群眾頭上去硬套，或者拿了這裡的主觀主義的東西作為我們衡量廣大群眾的覺悟程度與積極性的尺度。這就好像我們應當照着腳去穿鞋，而不能照着鞋去削腳是一樣的道理。

六、我的聲明與希望

上面我所寫的幾個問題，是我個人在為時幾個月學習當中，對於過去工作的一點初步反省。而這種毛病，我看在我們幾個人中都有，只是程度不同罷了。在此，我要順便聲明一下的，就是：我在上述幾個問題反省中，幾乎都是講的錯誤與缺點，正確的與好的東西就沒有提。但這絕不是說，我們幾年來的艱苦鬥爭與各項工作，沒有正確的與好的東西。完全不是這樣，我們的正確的好的東西是很多的，我們是執行了中央與華中局的正確路綫，並且獲得了很大成績。假如不是這樣，那麼，在此複雜的環境中，我們就根本不能在那裡堅持鬥爭與開展工作，更說不到還會有很大的發展了。並且我們說缺點，也不是故意要說壞的，使我們自己洩氣。我之所以這樣，是由於我認為，在我們的領導工作中確實存在着缺點，我們還沒有把思想方法與領導方法上的全般問題搞通。就拿我們所有正確的好的東西來說，許多也還是處於一種摸索階段，許多東西，還並沒有被我們系統化，條理化，並沒有發展到高度自覺的階段，這就是由於思想領導上的薄弱。而這種思想領導上的薄弱，正是我們在領導工作上的最主要缺點。這也就是我們在整風學習當中，對於學風不得其門而入，不大感覺興趣的主要原因。不知你們以為然否？

最近的國際形勢，對於我們，是空前有利。近幾個月中，淮北抗日鬥爭，也是近幾年來沒有過的開展，今後的形勢，有可能更好，我們的各種工作也可能有更大的開展。但是，在此，我認為我們應當注意的就是：幾年的抗日戰爭中，我們也吃過許多大虧，而又都是在我們覺得很大勝利與發展之後吃的！這種例子，可以舉出好些個。總之，在抗日戰爭中，在一個比較大的勝利與發展之後，要受一次損失，這幾乎成了一種規律。同時，有不少的進步人士與中間人士，在我們困難時，曾經靠近並幫助過我們；在我們勝利與發展時，反而避開了我們。這些問題，都是值得我們反省與深思的。俗話說：「吃一塹，長一智」，失敗者成功之母，我們是決不怕困難的。我們是共產主義者，決不怕指出自己的缺點，因為我們對於我們事業的正確性，是有堅強信心的。我們的成績又是巨大的，我們的總路線是正確的，只要我們能認真反省缺點，認真打通思想，提高自覺性，去掉自以為是，我們會大進一步。

我寫這封信，主要的是作為自己反省，寄給你們看看，同時也希望你們考慮一下。我希望我的這封信能夠變為引玉之磚。寫得太多了，不再寫下去了。致以同志的敬禮！

劉子久
一九四四年七月五日